



El esfuerzo humano detrás del resultado

El Proyecto PERTE de EMASA, que ha movilizado tecnología, inversión y talento, para avanzar hacia una gestión del agua más eficiente, segura, sostenible y basada en datos, ha **finalizado con fecha 30/06/2026 con una ejecución de 11.610.805,05 €**



Este resultado no es solo una cifra.

Resume meses de intenso trabajo y coordinación técnica, tramitación de licitaciones, nuevas contrataciones de personal, formación, divulgación de las actuaciones, seguimiento administrativo-financiero, adaptación documental a las exigencias PERTE, carga de información y resolución de incidencias.

La fase final exigió un esfuerzo extraordinario, con gran parte de los trabajos concentrada en junio y un plazo muy reducido para preparar la justificación. Detrás de cada avance ha habido un gran equipo de profesionales de las distintas áreas de EMASA remando en la misma dirección, aportando, tiempo, conocimiento y compromiso para que la ejecución material del proyecto tuviera lugar en un reducidísimo plazo de tiempo.

A ese esfuerzo se sumó la actividad ordinaria de la empresa, que, continuó prestándose con normalidad.

Más allá de los datos, este resultado refleja un logro colectivo. El compromiso transversal de las áreas implicadas y la colaboración con proveedores y equipos técnicos han hecho posible superar +100% de ejecución en todas las actuaciones. Es, sobre todo, la prueba de que cuando EMASA trabaja unida, convierte los desafíos en resultados extraordinarios.

Plazo de ejecución: desde el 03/10/2024 (notificación concesión), a 30/06/2026.



La dimensión del proyecto se refleja también en sus cifras. En su ejecución han participado directamente **54 profesionales de EMASA**, entre ellos las 13 personas contratadas específicamente para el PERTE, con **más de 33.994 horas de trabajo** imputadas a la subvención, y **distribuidas entre las 26 actuaciones**. Este seguimiento ha requerido la elaboración de **más de 685 partes horarios**, cada uno de ellos sometido a los correspondientes circuitos de validación y firma.



65

expedientes de contratación
(31 anteriores a la Orden TED/919/2023)



68

pedidos gestionados



329

facturas registradas
y abonadas



30 días

seguimiento específico del
plazo de pago



+40%

de la ejecución total concentrada
en el 1º semestre de 2026

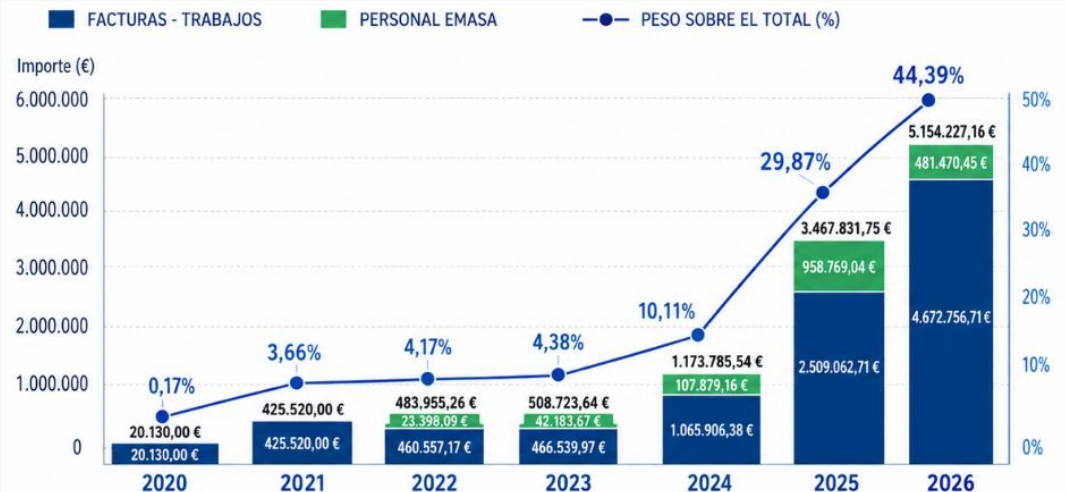
El desarrollo de las actuaciones ha supuesto, además, la gestión de **68 pedidos** y **65 expedientes de contratación**, de los cuales 36 corresponden a suministros y 29 a servicios, con la participación de **42 contratistas** y **5 subcontratistas**.

Toda esta actividad se ha traducido en **329 facturas registradas contablemente y abonadas**, con un seguimiento específico del plazo de pago.

Equipo directo implicado en la subvención PERTE



En el siguiente gráfico podemos comprobar la intensidad alcanzada durante la fase final del proyecto, con **más del 40 % de la ejecución total centrada en el primer semestre de 2026**. Y, de los 4,6 M€ de trabajos ejecutados en 2026, 1,6M€ se llevaron a cabo en el mes de junio.





Cabe destacar también que hemos presentado al MITECO **cuatro reportes de ejecución**: en julio de 2025, por un importe aproximado de **3 millones de euros**; en febrero de 2026, por **6 millones**; en mayo de 2026, por **9 millones**; y el reporte final de junio de 2026, por **11,6 millones de euros**.

En conjunto, estos reportes han supuesto la declaración de **más de 1.000 líneas de información en la plataforma OESIA**, además de su correspondiente incorporación a **CoFFEE**.

Asimismo, en marzo de 2026, el proyecto afrontó su **primera auditoría in situ por parte del Ministerio**. La visita permitió mostrar sobre el terreno el trabajo realizado, la trazabilidad de las actuaciones y el nivel de control aplicado durante su ejecución, concluyendo con un **resultado favorable**.



+1,000 líneas declaradas en OESIA
y su correspondiente incorporación a CoFFEE





Los retos superados y un agradecimiento final

El camino hacia el ya conocido 30 de junio de 2026, fecha máxima establecida por la convocatoria de la subvención para la ejecución de los trabajos, no ha sido un camino de rosas, ha estado condicionada por retos de muy diferente índole. Ha habido momentos complicados, momentos en lo que veíamos muy lejos la probabilidad de poder cumplir con los objetivos PERTE, multitud de incidencias, licitaciones desiertas, problemas de suministro y mucha documentación justificativa que preparar. Aun así, en estas dificultades siempre había alguien dispuesto a ayudar, buscar una solución y echar una mano para seguir avanzando en la buena dirección. A continuación, resumimos los principales condicionantes que han marcado la ejecución:

Principales dificultades y condicionantes de ejecución

1

Reto de ejecución en plazo. La resolución de concesión se notificó en octubre de 2024 y las 26 actuaciones finalizaron en junio 2026, pese a que, por su gran envergadura, su ejecución habría requerido varios años en condiciones ordinarias.

2

Rotura de stock y falta de personal cualificado de los contratistas y subcontratistas debido a la alta demanda en el mercado del sector del agua en un mismo período de tiempo, así como a las tensiones geopolíticas.

3

Repetición de licitaciones por declararse desiertas.

4

Nuevos requisitos en la tramitación de las licitaciones vinculadas a la subvención PERTE.

5

Adaptación documental y recopilación de declaraciones PRTR de las licitaciones anteriores a la orden de subvención.

6

Doble plataforma para los reportes (CoFFEE y OESIA), gran concentración de ejecución en junio y 10 días para preparar la justificación de la subvención.

GRACIAS A TODO EL EQUIPO

A todas las personas que han participado en el proyecto, asumido carga adicional, resuelto incidencias, coordinado proveedores y llegado hasta el final: ¡este logro es vuestro!



PERTE - EMASA
En la Web



PERTE - EMASA
en LinkedIn



PERTE - EMASA
Noticia cierre